

รายงานผลการดำเนินโครงการ

ทบทวนแผนการพัฒนามหาวิทยาลัยและนโยบาย (RETREAT)
ของสภามหาวิทยาลัย ระยะ 5 ปี กิจกรรมที่ 4



กองนโยบายและแผน
สำนักงานอธิการบดี
มหาวิทยาลัยกาฬสินธุ์

แบบรายงานผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
มหาวิทยาลัยกาฬสินธุ์

1. ชื่อหน่วยงาน : กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยกาฬสินธุ์
2. ชื่อโครงการ : โครงการทบทวนแผนการพัฒนามหาวิทยาลัยและนโยบาย (Retreat) ของสภามหาวิทยาลัย
ระยะ 5 ปี กิจกรรมที่ 4 ประชุมเชิงปฏิบัติการระดมความคิดเห็นจัดทำแผนยุทธศาสตร์การ
พัฒนามหาวิทยาลัยกาฬสินธุ์
3. วันที่ดำเนินการโครงการ
☐ ไตรมาสที่ 1 : ระบุ (วัน/เดือน)..... ☐ ไตรมาสที่ 2 : ในวันอังคารที่ 11 มีนาคม 2568
และวันพุธที่ 12 มีนาคม 2568
☐ ไตรมาสที่ 3 : ระบุ (วัน/เดือน)..... ☐ ไตรมาสที่ 4 : ระบุ (วัน/เดือน).....
สถานะโครงการ ☐ ยังไม่สิ้นสุดโครงการ ☒ สิ้นสุดโครงการแล้ว

4. แผนงานและความสอดคล้อง

4.1 แผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (ระบุ) ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพมนุษย์

4.2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (ระบุ) การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

4.3 แผนปฏิบัติการด้านการพัฒนามหาวิทยาลัยกาฬสินธุ์

4.3.1 ประเด็นที่ (ระบุ).....5.การบริหารงานที่นำสมัย มีธรรมาภิบาล และสร้างระบบนิเวศแห่งคุณภาพ

4.3.2 เป้าหมายที่ (ระบุ).....เป้าหมายที่ 1.ภาครัฐบริหารงานแบบบูรณาการ

4.3.3 ตัวชี้วัด (ระบุ).....ตัวชี้วัดที่ 32..ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการ
พัฒนามหาวิทยาลัยกาฬสินธุ์ ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2564-2568)

5. หลักการและเหตุผล

มหาวิทยาลัยกาฬสินธุ์จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยกาฬสินธุ์ พ.ศ. 2558 ซึ่งประกาศใน
ราชกิจจานุเบกษา เล่ม 132 ตอนที่ 86ก เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2558 โดยมีสถานะเป็นนิติบุคคลและเป็นส่วน
ราชการตามกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา มีสภา
มหาวิทยาลัยกาฬสินธุ์เป็นองค์กรที่กำกับดูแลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และมีอำนาจหน้าที่ในการ
กำหนดนโยบาย รวมถึงกำกับดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายและพันธกิจของมหาวิทยาลัยอย่างมี
ประสิทธิภาพ

จากเหตุผลข้างต้น การพัฒนามหาวิทยาลัยให้ประสบความสำเร็จและบรรลุเป้าหมายอย่างยั่งยืน เป็น
สิ่งสำคัญ โดยเฉพาะในช่วงการปรับเปลี่ยนการพัฒนาอุดมศึกษาของไทย ที่ต้องตอบสนองต่อความท้าทายของ
การเปิดเสรีทางการศึกษาและให้มหาวิทยาลัยกาฬสินธุ์สามารถก้าวทันพลวัตทางการศึกษา รวมทั้งสอดคล้อง
กับทิศทางการพัฒนากำลังคนของประเทศ และทิศทางการพัฒนาอุดมศึกษาตามกรอบแผนอุดมศึกษาระยะ
ยาว 20 ปี เพื่อให้สามารถแข่งขันกับมหาวิทยาลัยอื่น ๆ ได้

ในส่วนของการดำเนินงาน กองนโยบายและแผน สำนักอธิการบดี จึงได้ดำเนินการจัดทำโครงการ ทบทวนแผนการพัฒนาและนโยบาย (Retreat) ของสภามหาวิทยาลัย ระยะ 5 ปี ซึ่งประกอบด้วยกิจกรรม ต่าง ๆ ดังนี้ กิจกรรมที่ 1) การประชุมทบทวนและระดมความคิดเห็นเชิงนโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัย ภาพลักษณ์กิจกรรมที่ 2) การสัมมนาทบทวนนโยบายและระดมความคิดเห็นเชิงนโยบายตามแผนยุทธศาสตร์การ พัฒนามหาวิทยาลัยภาพลักษณ์กับบทบาทหน้าที่ของสภามหาวิทยาลัยภายใต้หลักธรรมาภิบาล ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมที่ 3) การศึกษาบทบาทหน้าที่ของกรรมการสภามหาวิทยาลัยภายใต้หลักธรร มาภิบาล กิจกรรมที่ 4) การประชุมเชิงปฏิบัติการระดมความคิดเห็นจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยภาพลักษณ์ กิจกรรมเหล่านี้จะเป็นการนำผลองค์ความรู้มาประมวลผลและสรุปเพื่อระดมความ คิดเห็นในการกำหนดนโยบายใหม่ที่ต่อยอดการพัฒนามหาวิทยาลัยภาพลักษณ์ให้เป็น “มหาวิทยาลัยเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่นบนฐานความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ สังคมศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมอันดับ 1 ของประเทศ ภายในปี 2570” ตามวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย การดำเนินการดังกล่าวจะช่วยให้การพัฒนามหาวิทยาลัย บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุดทั้งต่อทางราชการและประเทศชาติ

6. วัตถุประสงค์

6.1 เพื่อระดมความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาและการ ปรับปรุงยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยภาพลักษณ์ในระยะ 5 ปีข้างหน้า

6.2 เพื่อรวบรวมข้อมูลและความคิดเห็นจากบุคลากรภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยที่มี ประสบการณ์ในการพัฒนาองค์กรการศึกษา รวมถึงการพัฒนาผู้เรียนและการบริหารจัดการภายใน มหาวิทยาลัย

6.3 เพื่อกำหนดทิศทางและเป้าหมายการพัฒนาในอนาคตของมหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และพันธกิจ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของท้องถิ่นและการเปลี่ยนแปลงในระบบการศึกษา

6.4 เพื่อสร้างความร่วมมือและความเข้าใจร่วมกันในการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ในระยะ 5 ปี โดยการมีส่วนร่วมจากทุกฝ่าย

6.5 เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการบริหารจัดการและการตัดสินใจเชิงนโยบายของผู้บริหาร มหาวิทยาลัยให้สามารถนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนและประสิทธิภาพสูงสุด

7. ตัวชี้วัด/เป้าหมาย

ตัวชี้วัด		เป้าหมาย (แผน)	การดำเนินงาน (ผล)
เชิงปริมาณ	ผู้เข้าร่วมโครงการ	150 คน	200 คน
เชิงคุณภาพ	ได้ทบทวนนโยบายและระดมความคิดเห็นเชิง นโยบายตามแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนามหาวิทยาลัยภาพลักษณ์ ระยะ 5 ปี	ร้อยละ 80	ร้อยละ 93
เชิงเวลา	โครงการแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
เชิงค่าใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย	600,000 บาท	348,991 บาท

8. กิจกรรม และ ผลการดำเนินการ

กิจกรรม	ขั้นตอน/วิธีดำเนินการ
กิจกรรมที่ 1 ทบทวนผลการดำเนินงานตามนโยบายสภามหาวิทยาลัย 3 ปีที่ผ่านมา	ประชุมสัมมนาเพื่อรับทราบสรุปรายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายสภามหาวิทยาลัยในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา
กิจกรรมที่ 2 นโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัยตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย	ประชุมเชิงปฏิบัติการระดมความคิดเห็นเพื่อกำหนดนโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัยให้บรรลุเป้าหมายตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย
กิจกรรมที่ 3 บทบาทหน้าที่ของกรรมการสภามหาวิทยาลัยภายใต้หลักธรรมาภิบาล	ประชุมสัมมนาเพื่อรับทราบบทบาทหน้าที่ของกรรมการสภามหาวิทยาลัยภายใต้หลักธรรมาภิบาลโดยวิทยากรมีอาชีพที่หลากหลาย
กิจกรรมที่ 4 ประชุมเชิงปฏิบัติการระดมความคิดเห็นจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยกาฬสินธุ์	ระดมความคิดเห็นเชิงปฏิบัติการระดมความคิดเห็นจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยกาฬสินธุ์

9. ภาพกิจกรรมที่เกิดขึ้นภายในโครงการ (ที่สื่อถึงการดำเนินการสู่ความสำเร็จ จำนวน 6 ภาพ)





10. งบประมาณ

10.1 งบประมาณที่ได้รับ จำนวน.....600,000.....บาท

10.2 งบประมาณที่ใช้ จำนวน..... 348,991.....บาท

10.3 งบประมาณคงเหลือ จำนวน.....251,009.....บาท

(☐ มีแผนใช้งบประมาณคงเหลือ ☒ ส่งคืนมหาวิทยาลัยฯ)

11. ประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

11.1 มีกระบวนการกำหนดกรอบแนวทางการพัฒนาและปรับปรุงยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
กาฬสินธุ์ในระยะเวลา 5 ปีข้างหน้า

11.2 กำหนดทิศทางและเป้าหมายการพัฒนาของมหาวิทยาลัยในอนาคต ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์
และพันธกิจ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของท้องถิ่นและการเปลี่ยนแปลงในระบบการศึกษา

11.3 ส่งเสริมความร่วมมือและความเข้าใจร่วมกันในการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ในระยะ 5 ปี
โดยมีส่วนร่วมจากทุกฝ่ายในมุมมองที่สำคัญในการพัฒนา ทั้งด้านการเรียนการสอน การวิจัย และการบริการ
ชุมชน พร้อมทั้งแนวทางในการเสริมสร้างศักยภาพด้านการศึกษาและการวิจัยอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งพัฒนาจุด
แข็งของมหาวิทยาลัย

11.4 เสริมสร้างความสามารถในการบริหารจัดการและการตัดสินใจเชิงนโยบายของผู้บริหาร
มหาวิทยาลัย เพื่อให้สามารถนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนและมีประสิทธิภาพสูงสุด

11.5 การกำหนดแผนยุทธศาสตร์ที่ชัดเจนจะช่วยให้สามารถใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพ
ลดการสูญเสีย และเพิ่มโอกาสในการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด แผนยุทธศาสตร์ที่ได้รับจากโครงการนี้
จะเป็นเครื่องมือในการติดตามและประเมินผลการพัฒนาในระยะยาว ซึ่งจะช่วยให้สามารถปรับแผนการพัฒนา
ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไป

เมื่อคณะทำงานผู้เข้าร่วมประชุมระดมความคิดเห็นเชิงปฏิบัติการซึ่งเป็นกลุ่มมีผู้บริหาร บุคลากร นักศึกษามหาวิทยาลัยกาฬสินธุ์ ได้ดำเนินการสรุปการวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์ (TOWS Matrix) และสรุปการวิเคราะห์ Visionary Dictionary ภายในได้ Vision : มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น อันดับ 1 ของประเทศภายในปี 2570 จึงถอดเป็นภาพอนาคตการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยกาฬสินธุ์ ดังภาพ

Retreat Vision KSU

มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น อันดับ 1 ของ
ประเทศไทยในปี 2570

Goals :

“พัฒนาชุมชน ท้องถิ่นให้มีความเป็นอยู่ที่ดี อย่างยั่งยืน”

มหาวิทยาลัยต้องดำเนินการภายใต้แนวคิด “การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน” ผ่านการวิจัยและนวัตกรรม การพัฒนาหลักสูตรที่
ตอบโจทย์ความต้องการของชุมชน และการสร้างผลกระทบที่เป็นรูปธรรม และยังคงภาพอนาคต “การก้าวสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้น
นำของประเทศและเป็นอันดับ 1 ในด้านการพัฒนาชุมชนภายในปี 2570” ภายใต้ยุทธศาสตร์ “มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น”



ภาพที่ 1 กลไกการขับเคลื่อนภาพอนาคตการเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น อันดับ 1 ของประเทศ

12. รับฟังความคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder)

ในการประชุมระดมความคิดเห็นเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยกาฬสินธุ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2569 - 2573) นอกจากการนำเสนอแนวทางและกลยุทธ์เบื้องต้น ยังได้เปิดรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) ทั้งบุคลากรภาครัฐ ตัวแทนจากภาคเอกชน สมาคมศิษย์เก่า ศิษย์เก่ามหาวิทยาลัยกาฬสินธุ์ และกรรมการสภามหาวิทยาลัยกาฬสินธุ์ โดยข้อเสนอแนะที่ได้รับได้ถูกนำมาวิเคราะห์และบูรณาการเข้าสู่กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ในทุกด้าน ได้แก่ การพัฒนาคุณภาพการศึกษา การส่งเสริมการวิจัย การบริการวิชาการและการถ่ายทอดเทคโนโลยี การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และการบริหารจัดการองค์กร เพื่อให้แผนยุทธศาสตร์มีความสอดคล้องกับความต้องการและทิศทางของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสามารถตอบสนองต่อความท้าทายและโอกาสของมหาวิทยาลัยกาฬสินธุ์ในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สรุปข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นที่สำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีดังนี้

(1) การเพิ่มรายได้จากการจัดการศึกษาศึกษา มหาวิทยาลัยควรพิจารณาเพิ่มจำนวนนักศึกษาและปรับปรุงหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน โดยเน้นหลักสูตรที่มีความต้องการสูง เช่น การเกษตร เทคโนโลยี และการท่องเที่ยวเชิงบูรณาการ เพื่อดึงดูดนักศึกษาและสร้างรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย.

(2) การพัฒนาหลักสูตรที่ตอบโจทย์ มีการเสนอให้ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรในสายการเกษตรและวิชาชีพอื่นๆ โดยใช้เทคโนโลยีเป็นเครื่องมือในการเรียนการสอน และบูรณาการองค์ความรู้ต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนและประเทศ

(3) การจัดการงบประมาณที่มีประสิทธิภาพ มหาวิทยาลัยควรปรับปรุงการบริหารจัดการงบประมาณให้ยืดหยุ่นและสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนา โดยหน่วยงานภายในสามารถเก็บเงินสะสมและนำไปใช้พัฒนาตนเองต่อไปได้ นอกจากนี้ การจัดสรรงบประมาณเพื่อการพัฒนาบุคลากรและนักศึกษาก็เป็นสิ่งสำคัญ

(4) การสร้างเครือข่ายกับชุมชนและภาคเอกชน มหาวิทยาลัยควรสร้างความร่วมมือระหว่างชุมชน ภาครัฐ และภาคเอกชน เพื่อสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและสร้างโอกาสในการทำงานให้กับนักศึกษา โดยเฉพาะการส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงบูรณาการในจังหวัดกาฬสินธุ์ และการใช้ทรัพยากรท้องถิ่นในการสร้างมูลค่าเพิ่ม

(5) การพัฒนาศิษย์เก่า มหาวิทยาลัยควรเชื่อมโยงและสร้างเครือข่ายกับศิษย์เก่า เพื่อกระจายข่าวสารและสร้างความร่วมมือในการพัฒนามหาวิทยาลัย รวมถึงการประชาสัมพันธ์ให้ผู้ปกครองเห็นถึงประโยชน์ของการส่งบุตรหลานมาเรียนที่มหาวิทยาลัยกาฬสินธุ์

(6) การจัดตั้งศูนย์ความร่วมมือกับชุมชน มหาวิทยาลัยควรตั้งศูนย์ความร่วมมือกับชุมชนเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เช่น การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการเกษตรเพื่อแก้ไขปัญหาที่ชุมชนเผชิญอยู่ การปลูกไม้ดอกของชุมชนดงปอ ซึ่งต้องการความช่วยเหลือจากมหาวิทยาลัยในการลดการใช้สารเคมี

13. ผู้รายงาน..กองนโยบายและแผน.....สำนักงานอธิการบดี....มหาวิทยาลัยกาฬสินธุ์.....

14. รายงาน ณ วันที่ 25 เดือน มีนาคม พ.ศ. 2568



KALASIN UNIVERSITY
มหาวิทยาลัยกาฬสินธุ์